



# Grzegorz Chrośniak

## G.C. Consulting Doradztwo Biznesowe dla Firm - Właściciel

Główne branże: Badania i rozwój, Budownictwo/Nieruchomości, Doradztwo/Konsulting, Energetyka/Nafta/Gaz/Przemysł chemiczny, Inne branże, Instalacje/Utrzymanie/Serwis, Inne branże, Organizacje pozarządowe/Wolontariat, Produkcja, Projektowanie/Wdrażanie, Przemysł, Szkolenia/Edukacja, Transport/Logistyka, Usługi dla firm, poziom organizacyjny: Zarząd

### Podsumowanie doświadczeń zawodowych

Grzegorz Chrośniak Doradzam w biznesie, specjalizuję się w zarządzaniu działalnością przedsiębiorstwa, w doskonaleniu jego kondycji, systemów zarządzania, realizowanych procesów, (produkcji, logistyki, sprzedaży wyrobów i usług, finansów, itp.) oraz w podnoszeniu efektywności zasobów, z rozwojem sprzedaży i przeprowadzaniem restrukturyzacji firmy włącznie. 1. Doradzam zarządom oraz właścicielom firm w efektywnym i kompleksowym zarządzaniu przedsiębiorstwem, działającym na rynku globalnym, jego zasobami i jego wartością. 2. Zarządzam spółkami, również jako Interim Manager wraz z połączeniem zarządzania firmą z koordynacją i nadzorem nad wdrażaniem zaproponowanych zmian i działań naprawczych w firmie. 3. Przeprowadzam audyty, opracowuję kroki naprawcze i doskonalenie całego obszaru operacyjnego działania przedsiębiorstwa w realizacji kluczowych czynników sukcesu - KSI i czynników wykonania - KPI dla zapewnienia płynności finansowej i najlepszych wyników firmy. 4. Przeprowadzam wartościowanie i zarządzanie kluczowymi kompetencjami pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwie. 5. Zarządzam doskonaleniem produkcji z zastosowaniem systemów zarządzania produkcją w szczupłym przedsiębiorstwie - Lean Manufacturing, Lean Management, World Class Manufacturing, z mapowaniem i zarządzaniem strumieniem wartości, standaryzowaniem pracy z wykorzystaniem filozofii, metodologii i najnowszych narzędzi zarządzania firmą. 6. Realizuję zarządzanie jakością w przedsiębiorstwie według standardów ISO/TS 16949. 7. Zajmuję się doskonaleniem całej organizacji przedsiębiorstwa i jego struktury: wydziałów, oddziałów. 8. Zajmuję się budowaniem i rozwojem struktur handlowych i handlu oraz sieci sprzedaży i realizacji usług przedsiębiorstwa na terenie kraju. 9. Wspieram Startup'y w tworzeniu biznesu - od wdrożenia pomysłu, idei do przemiany startupu w samodzielną firmę. Pomagam wdrożyć nowy model biznesowy firmy. 10. Szkolę w zakresie: □ zarządzania szczupłą („Lean”) produkcją, zgodnie z systemami Kai-Zen: □ Total Productive Maintenance (TPM), 5S, Single Minute Exchange of Die (SMED), Overall Equipment Effectiveness (OEE), □ System produkcyjny Just-in-Time, □ Total Quality Management (TQM), Zarządzanie przez cele, przez delegowanie, □ 5 złotych zasad i Dom zarządzania „Gemba”;etc., □ „Wizja”, „Misja” i wyznawane wartości w przedsiębiorstwie, □ Mierniki Tworzenia Wartości Ekonomicznej Przedsiębiorstwa, □ Strategiczna Karta Wyników (Balance Scorecard), również tworzenie EVAR, □ W zakresie innych, uzgodnionych z klientem zagadnień z obszaru zarządzania przedsiębiorstwem, poprzez wykłady, warsztaty i trening na stanowisku pracy. 11. Wdrażam systemy: Zarządzania wartością przedsiębiorstwa, także Lean Management, Lean Manufacturing, Ponadto pomagam firmom w zakresie opracowania i wdrożenia misji, wizji, w kreowaniu, wdrażaniu i doskonaleniu modelu biznesowego firmy, opracowywaniu strategii i biznes planów, w zakresie wytyczania - celów krótko i długoterminowych oraz w realizacji Mierników Tworzenia Wartości Ekonomicznej Firmy. Doświadczenie zawodowe: Posiadam wieloletnie doświadczenie w rozwoju i zarządzaniu: 1. spółkami oraz zakładami produkcyjnymi i handlowymi, 2. produkcją motoryzacyjną o najwyższych standardach światowych, 3. jakością, logistyką, łańcuchem dostaw, sprzedażą i finansami firmy, 4. sieciami sprzedaży i usług dla koncernów i organizacji motoryzacyjnych, 5. projektami inwestycyjnymi w zakresie obiektów przemysłowych, handlowo usługowych.

Zarządzałem jako Dyrektor Zarządzający / Członek Zarządu w Amerykańskiej Spółce motoryzacyjnej - 3 lata. Zarządzałem jako Dyrektor Generalny / Członek Zarządu w Niemieckiej Spółce motoryzacyjnej - 8 lat. Zarządzałem jako Dyrektor Zakładu Produkcyjnego w polskich Spółkach motoryzacyjnych - 3 lata. Zarządzałem w Polskich Spółkach-działami, zakładami, spółkami motoryzacyjnymi - 6 lat. Budowałem i zarządzałem sieciami sprzedaży i obsługi samochodów na terenie Kraju - 6 lat. Obecnie doradzam zarządom i właścicielom firm w zakresie kompleksowego zarządzania przedsiębiorstwem i jego zasobami z zastosowaniem zasad Lean Management, z główną koncentracją na realizacji celów i KPI w praktycznym podejściu do zarządzania wartością przedsiębiorstwa dla jego właścicieli oraz z koncentracją na najwyższej jakości zarządzania przedsiębiorstwem. Ukończone Uczelnie: 1986 - Politechnika Krakowska - Kraków - Wydział Mechaniczny uzyskany tytuł: inżynier mechanik - eksploatacji i obsługi pojazdów samochodowych i ciągników. 1990 - Politechnika Krakowska - Kraków - Wydział Mechaniczny uzyskany tytuł: magister inżynier mechanik technologia budowy i produkcji pojazdów samochodowych i ciągników. 2006 - Szkoła Główna Handlowa w Warszawie - Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie - ekonomiczne studia doktoranckie. Języki obce: Angielski, rosyjski, włoski. Wykaz literatury: 1. Zarządzanie kapitałem ludzkim a standardy jakości w: Zarządzanie przedsiębiorstwem w pracach doktorantów / red. Barbara Dobiegała-Korona Szkoła Główna Handlowa Warszawa 2009 ISBN978-83-7378-475-8. 2. Wartościowanie kompetencji pracowników we współczesnym przedsiębiorstwie w „Zarządzanie przedsiębiorstwem w praktyce” / red.: Barbara Dobiegała-Korona Oficyna Wydawnicza Szkoła Główna Handlowa w Warszawie; Warszawa 2010 ISBN 978-83-7378-559-5. 3. Kierunki rozwoju teorii przedsiębiorstwa na tle krytyki teorii klasycznych w „Sustainability odpowiedzią na kryzys ekonomiczny”. Nowe koncepcje przedsiębiorstwa przyszłości / red. Irena K. Hejduk Instytut Organizacji i Zarządzania w Przemysle ORGMASZ ISBN 978-83-60561-07-2. Grzegorz Chrośniak NIP: 646-179-49-52 Regon: 277589771

<b>Doświadczenie zarządcze (lat):</b>	20	<b>Kurs IM:</b>	Nie
<b>Doświadczenie IM (lat):</b>	14	<b>Członkostwo SIM</b>	Tak

### Specjalizacje:

merger & acquisition, redukcja kosztów, restrukturyzacje (turnaround), rozwijanie nowych rynków, start-up, wspieranie wiedzą ekspercką, inne,

### Branże:

Badania i rozwój, Budownictwo/Nieruchomości, Doradztwo/Konsulting, Energetyka/Nafta/Gaz/Przemysł chemiczny, Inne branże, Instalacje/Utrzymanie/Serwis, Inne branże, Organizacje pozarządowe/Wolontariat, Produkcja, Projektowanie/Wdrażanie, Przemysł, Szkolenia/Edukacja, Transport/Logistyka, Usługi dla firm,

### Języki:

angielski - Zaawansowany (C2), rosyjski - Zaawansowany (C2), niemiecki - Średniozaawansowany (B1), włoski - Średniozaawansowany (B2),

### Kompetencje:

#### JAKOŚĆ (2)

Doradztwo/Konsulting, Przemysł,

#### LOGISTYKA (2)

Doradztwo/Konsulting, Przemysł,

#### OPERACJE (2)

Doradztwo/Konsulting, Przemysł,

#### PRODUKCJA (2)

Doradztwo/Konsulting, Przemysł,

#### FINANSE (1)

Doradztwo/Konsulting,

**MAGAZYN (1)**

Doradztwo/Konsulting,

**KONTROLING (1)**

Przemysł,

**HR (1)**

Przemysł,

---

Jeśli chcesz zapoznać się z pełnym profilem Kandydata/ki lub szukasz Kandydata/ki o innym profilu zawodowym zapraszamy do rejestracji

na darmowej platformie interim24.pl: [https://interim24.pl/company\\_register](https://interim24.pl/company_register) lub kontaktu z nami: tel. 22 50 234 70, e-mail:

[interim24@interim24.pl](mailto:interim24@interim24.pl)

**Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.**